

Tartalomjegyzék

A pályázó személyi adatai.....	1
A Marcali Óvoda, Általános Iskola és Alapfokú Művészetoktatási Intézmény, Marcali Városi Zeneiskola szakmai helyzetelemzésre épülő fejlesztési programja	3
1. HELYZETELEMZÉS	3
1.1. Tárgyi feltételek	3
1.2. Személyi feltételek.....	4
1.3. Kulturális környezet, tanulói-, szülői elvárások, tanulmányi feltételek	5
2. ISKOLAFEJLESZTÉSI PROGRAMOM.....	6
2.1. Alapvető célok	6
2.2. Tárgyi eszközök fejlesztése	7
2.3. Finanszírozás.....	7
2.4. Személyi feltételek javítása.....	8
2.5. Kommunikáció és konfliktuskezelés	9
3. Vezetői programom a Marcali Városi Zeneiskola Intézményegység vezető igazgatójaként.....	11
3.1. Az iskolavezetés struktúrája.....	11
3.2. A kommunikáció fejlesztése	12
3.3. Minőségirányítási programunk	13
3.4. Belső ellenőrzés	13
3.5. Vezetési kultúra, konfliktuskezelés	13
4. MELLÉKLETEK	
1. Europass önéletrajz	
2. Liszt Ferenc Zeneművészeti Főiskola Zeneiskolai Tanárképző Intézete, Pécs, Zeneiskolai Trombitatanári diploma.	
3. Magyar Művelési Intézet, Budapest Fúvószenekari Karnagyi Oktatói Engedély szakvizsga 1987 (Eredeti és igazolás)	
4. Közoktatás vezető, pedagógus szakvizsga diploma	
5. Nyilatkozat	